

BÁO CÁO

**Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2022, nhiệm kỳ 2018 - 2023
phương hướng nhiệm vụ SXKD năm 2023, nhiệm kỳ 2023 - 2028**

Phần 1

**KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022
VÀ NHIỆM KỲ 2018 - 2023**

***Đặc điểm tình hình**

Thực hiện Quyết định số 3289/QĐ-BQP ngày 14/8/2017 của Bộ trưởng Bộ Quốc phòng về việc phê duyệt phương án và chuyển Công ty TNHH MTV 29 thuộc Tổng công ty 319 thành Công ty cổ phần, từ đó đến nay Công ty cổ phần đầu tư xây dựng và kỹ thuật 29 (Công ty 29) đã trải qua nhiệm kỳ hoạt động đầu tiên 2018 – 2023 với những thuận lợi, khó khăn cơ bản đó là:

Tình hình chính trị xã hội ổn định, đất nước tiếp đẩy mạnh công cuộc đổi mới, hội nhập quốc tế sâu rộng theo Nghị quyết Đại hội XIII của Đảng; Quân đội nói chung, các doanh nghiệp Quân đội nói riêng được Đảng, Nhà nước quan tâm xây dựng phát triển tiến lên chính quy, tinh nhuệ, hiện đại. Thương hiệu, uy tín của Tổng công ty 319 nói chung, Công ty TNHH MTV 29 trước đây nói riêng ngày càng được khẳng định và nâng cao cùng truyền thống và thành tích vẻ vang của Công ty đạt được trong suốt chiều dài lịch sử từ năm 1976 đến nay. Tuy nhiên tình hình thế giới, khu vực diễn biến phức tạp, xung đột quân sự Nga - Ucraina, Cuộc chiến thương mại và tranh giành ảnh hưởng giữa các nước lớn diễn ra quyết liệt; đại dịch covid-19 bùng phát lan rộng trên toàn cầu... Tất cả tác động ảnh hưởng lớn đến các mặt của đời sống xã hội nhất là giá cả các mặt hàng, vật tư, vật liệu thiết yếu tăng đột biến, nhân công khan hiếm, thị trường việc làm khó khăn, cạnh tranh giữa các doanh nghiệp diễn ra gay gắt, quyết định sự sống còn của mỗi doanh nghiệp.

Nhận định, đánh giá đúng tình hình, khắc phục khó khăn thách thức, tận dụng tối đa lợi thế cùng với sự quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo sâu sắc của Tổng công ty 319; Sự ủng hộ giúp đỡ của các đối tác, khách hàng; đặc biệt là sự đoàn kết, thống nhất, quyết tâm cao, trên dưới đồng lòng của lãnh đạo, chỉ huy, các cổ đông và cán bộ nhân viên trong toàn đơn vị. Công ty 29 đã từng bước vượt qua muôn vàn khó khăn, thách thức thích nghi dần với mô hình hoạt động mới và đạt được nhiều kết quả, thành tích quan trọng trong sản xuất kinh doanh (SXKD) 5 năm qua, cụ thể như sau



I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022 VÀ NHIỆM KỲ 2018 - 2023

1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022.

Năm 2022, với quyết tâm phục hồi và phát triển kinh tế, tạo đà hoàn thành mục tiêu kinh tế - xã hội năm 2022 và giai đoạn 2021-2025 theo Nghị quyết Đại hội XIII của Đảng. Thực hiện chỉ đạo của Chính phủ các Bộ, ngành, địa phương đã triển khai quyết liệt, tích cực các nhiệm vụ, giải pháp phục hồi, phát triển kinh tế - xã hội trong đó có đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng là một trong những lĩnh vực được ưu tiên hàng đầu. Tuy nhiên, do chịu tác động ảnh hưởng chung của tình hình thế giới, trong nước, giá vật tư, vật liệu xây dựng biến động bất thường, nhất là đối với các vật tư xây dựng phải nhập khẩu. Trong bối cảnh đó, Công ty 29 cũng phải đối mặt với rất nhiều khó khăn, thiếu nguồn lực cho hoạt động SXKD các chủ đầu tư chậm thực hiện thanh toán dẫn đến công ty bị tồn đọng vốn nhiều, một số dự án Công ty bám nắm chưa triển khai được đấu thầu, đặc biệt là hơn 2 năm dịch bệnh covid-19 hoành hành, có lúc SXKD bị gián đoạn nên kết quả SXKD năm 2022 Công ty đạt được còn khiêm tốn so với kế hoạch được giao, các chỉ tiêu cơ bản không đạt được theo kế hoạch Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) xác định theo bảng tổng hợp dưới đây:

STT	Chỉ tiêu (Không bao gồm VAT)	ĐVT	Kết quả năm 2021	Năm 2022			
				Kế hoạch	Thực hiện	SS với KH (%)	SS với năm 2021
1	Giá trị sản xuất	Tr.đồng	223.345	268.804	182.952	68%	82%
2	Doanh thu	Tr.đồng	232.466	234.864	173.628	74%	75%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	1.801	2.344	1.752	75%	97%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	1.313	1.875	1.235	66%	94%

2. Kết quả sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ 2018 - 2023

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2018			Năm 2019			Năm 2020			Năm 2021			Năm 2022		
			Kế hoạch	Thực hiện	SS với KH (%)	Kế hoạch	Thực hiện	SS với KH (%)	Kế hoạch	Thực hiện	SS với KH (%)	Kế hoạch	Thực hiện	SS với KH (%)	Kế hoạch	Thực hiện	SS với KH (%)
1	Sản lượng	Tr.đồng	400.000	428.893	107%	354.978	530.516	149%	385.000	443.010	115%	381.000	223.345	59%	268.804	182.952	68%
2	Doanh thu	Tr.đồng	654.019	438.835	67%	409.953	615.017	150%	359.264	442.125	123%	353.000	232.466	66%	234.864	173.628	74%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	6.540	4.619	71%	4.033	5.294	131%	4.405	2.766	63%	3.699	1.801	49%	2.344	1.752	75%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	5.232	3.695	71%	3.226	4.235	131%	3.522	1.938	55%	2.959	1.313	44%	1.875	1.235	66%
5	Thu hồi vốn	Tr.đồng	545.319	646.796	119%	326.435	721.155	221%	248.000	451.122	182%	181.494	308.809	170%	211.378	203.769	96%
8	Cổ tức	%		8,4%		8,6%	8%	93%	6,5%	3%	46%	5%	2%	40%	3%	2%	67%

Kết quả SXKD 4 năm từ 2018-2021 theo bảng tổng hợp trên cho thấy các chỉ tiêu chính về: Sản lượng, doanh thu, lợi nhuận, thu hồi vốn đều cơ bản đạt và vượt so với kế hoạch, nhất là công tác thu hồi vốn. Tuy nhiên mức chia cổ tức chưa đạt như kỳ vọng đề ra tại ĐHĐCĐ thường niên hàng năm.

Có được kết quả đó là sự nỗ lực quan tâm của Ban lãnh đạo, các cổ đông và CBCNV toàn Công ty trong điều kiện khó khăn vẫn duy trì được sự tồn tại, phát triển của Công ty, đảm bảo được việc làm thu nhập cho người lao động. Có thể nói nhiệm kỳ đầu tiên của Công ty từ khi chuyển đổi sang mô hình cổ phần là đầy sóng gió nhưng Công ty vẫn vững tay chèo vượt qua thác ghềnh để phát triển vươn lên khẳng định được năng lực, thương hiệu, truyền thống đơn vị giàu thành tích nhất của Tổng công ty 319.

II. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022 VÀ NHIỆM KỲ 2018 - 2023.

1. Đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2022.

Công tác Kế hoạch - Kỹ thuật; Quản lý, điều hành thi công:

- Công tác quản lý hợp đồng thi công xây dựng: Công ty ký mới 06 hợp đồng với tổng giá trị 300,7 tỷ đồng (gồm: Công trình Bệnh viện Đa khoa Hà Nội - Đồng Văn (phần móng, phần thân); Gói thầu số 05 Trung tâm Huấn luyện Thạch Hòa; Trường Tiểu học Nam Sơn 2 - Bắc Ninh; Trại giam Tiền Giang, Mỹ Phước; Gói thầu số 06, Dự án Trụ sở Quận Cầu Giấy (phần thân).

Công ty được Tổng công ty ký hợp đồng và giao nhiệm vụ thi công 03 công trình: Dự án xây dựng thay thế Khu B và Khu D của Bệnh viện Bình Dân (151,1 tỷ đồng); Công trình thuộc dự án Đầu tư kinh doanh kết cấu hạ tầng khu công nghiệp công nghệ cao 1 - Khu công nghệ cao Hòa Lạc (11,9 tỷ đồng); Công trình nhà máy nhiệt điện Vũng Áng 2 (174,8 tỷ đồng).

Công ty đã bàn giao đưa vào sử dụng 03 công trình, giá trị: 112,7 tỷ đồng (Gói thầu số 7: Xây dựng và cung cấp lắp đặt thiết bị nhà sinh hoạt công nhân thuộc dự án ĐTXD nhà sinh hoạt công nhân - Công ty than Uông Bí: 30,35 tỷ đồng; Gói thầu: Phần ngầm - Dự án: Trụ sở quận Cầu Giấy: 70,45 tỷ đồng; Gói thầu: Thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị trạm Phòng cháy chữa cháy - Dự án: Đầu tư kinh doanh kết cấu hạ tầng khu Công nghiệp CNC 1: 11,99 tỷ đồng).

Chất lượng các công trình trong toàn Công ty thi công được đảm bảo, công tác nghiệm thu, thanh quyết toán thực hiện theo đúng quy định, không có sự cố về chất lượng công trình.

- Công tác an toàn lao động, vệ sinh môi trường được duy trì nghiêm túc đảm bảo an toàn tuyệt đối về người và trang thiết bị, máy móc.

- Công tác tài chính, thu hồi vốn được thực hiện có kết quả rất tốt.

- Công tác lao động tiền lương và chế độ chính sách cho người lao động đúng quy định, đảm bảo thu nhập cho cán bộ, nhân viên, người lao động

* Một số tồn tại, hạn chế trong SXKD:

- Việc huy động các nguồn lực tài chính và điều tiết vốn bảo đảm cho nhiệm vụ SXKD có thời điểm chưa kịp thời. Công tác nghiệm thu, thanh, quyết toán thu hồi ở nhiều công trình còn chậm, tình trạng chủ đầu tư nợ đọng kéo dài gây khó khăn về vốn cho SXKD.

- Công tác quản lý điều hành nhiệm vụ SXKD của cán bộ chủ trì một số đơn vị còn hạn chế. Chất lượng, tiến độ thi công một số công trình chưa bảo đảm, còn để chủ đầu tư đôn đốc nhắc nhở.

11/11/2023 11:11

- Công tác kiểm tra, giám sát hoạt động SXKD của các cơ quan chức năng công ty có thời điểm chưa thường xuyên, sâu sát nên còn nhiều tồn tại bất cập xảy ra tại các công trình.

2. Đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch SXKD nhiệm kỳ 2018-2023

Ngay sau khi có Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên hàng năm, Công ty đã phân công nhiệm vụ cụ thể cho các thành viên trong ban lãnh đạo, đồng thời nhanh chóng triển khai cho các cơ quan chức năng Công ty thực hiện các nội dung được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh thực tế của Công ty trong từng giai đoạn.

a) Công tác đấu thầu, thị trường và quản lý hợp đồng

Công tác lập hồ sơ dự thầu được Công ty chú trọng, chất lượng hồ sơ dự thầu từng bước được nâng cao, đã lập hồ sơ dự thầu và chào giá 110 công trình, trúng thầu 108 công trình, ký mới 108 hợp đồng với tổng giá trị 1.902 tỷ đồng.

b) Công tác quản lý hợp đồng, tiến độ thi công các công trình

- Ngoài việc quản lý trực tiếp và thông qua báo cáo như trước đây Công ty từng bước áp dụng công nghệ trong quản lý như lập Group, lắp đặt camera quản lý, theo dõi giám sát tình hình thông qua đó kịp thời phát hiện các sai sót và có biện pháp xử lý kịp thời. Các công trình trong toàn Công ty triển khai cơ bản đảm bảo tiến độ theo hợp đồng đã ký kết.

- Cùng với đó Công ty thường xuyên tổ chức họp, phân tích nguyên nhân, tăng cường cán bộ hoàn thiện hồ sơ, lập biện pháp, tiến độ thi công khối lượng còn lại; kế hoạch chi tiết nhân công, vật tư, tài chính. Mặt khác, tăng cường kiểm tra, cử cán bộ giám sát trực tiếp; đảm bảo tài chính kịp thời để đảm bảo tiến độ theo yêu cầu của Chủ đầu tư.

c) Công tác quản lý chất lượng các công trình

- Trong nhiệm kỳ, Công ty đã triển khai thi công nhiều công trình, trên khắp cả nước. Chất lượng các công trình thi công cơ bản đảm bảo, công tác nghiệm thu, thanh quyết toán thực hiện theo đúng quy định, không có sự cố về chất lượng, một số công trình được Chủ đầu tư đánh giá cao.

- Công tác đảm bảo an toàn lao động, vệ sinh môi trường được triển khai thực hiện nghiêm túc, không để xảy ra mất an toàn lao động.

d) Công tác hoàn thành, bàn giao công trình đưa vào sử dụng

- Trong 5 năm Công ty thi công hoàn thiện bàn giao cho Chủ đầu tư đưa vào khai thác sử dụng 68 công trình ⁽¹⁾ đúng tiến độ, chất lượng, kỹ mỹ thuật theo đúng tiêu chuẩn thiết kế và yêu cầu của Chủ đầu tư.

- Các công trình trong toàn Công ty triển khai cơ bản đảm bảo tiến độ theo hợp đồng đã ký kết tạo được niềm tin của Chủ đầu tư.

e) Công tác tài chính, kế toán

- Đảm bảo nguồn vốn, cân đối điều tiết tốt các loại nguồn vốn của Ngân hàng và các cổ đông để huy động và tạo thêm nguồn vốn cho SXKD, nhất là trong những thời điểm khó khăn, đáp ứng kịp thời nhiệm vụ SXKD của Công ty.

- Hàng năm phối hợp chặt chẽ với cơ quan Tài chính cấp trên lập và thẩm định quyết toán tài chính, xác định mặt bằng tài chính, hoàn thành công tác kiểm toán của đơn vị kiểm toán độc lập và công bố báo cáo tài chính trên thị trường chứng khoán.

- Thực hiện tốt việc đăng ký, kê khai, quyết toán thuế kịp thời, đúng quy định, khấu trừ kịp thời thuế đầu vào, thu nộp đầy đủ các khoản thuế phát sinh với ngân sách nhà nước. Thu, chi bảo hiểm theo đúng quy định của Bộ Quốc phòng.

f) Công tác xây dựng đơn vị

Cùng với hoạt động SXKD, Công ty chú trọng xây dựng các tổ chức, con người vững mạnh, có tinh thần trách nhiệm cao với công việc, xây dựng khối đoàn kết, tinh thần tương thân, tương ái trong đơn vị. Quan tâm chăm lo đời sống, thu nhập, môi trường, cơ sở vật chất, nơi làm việc, sinh hoạt của cán bộ, nhân viên, người lao động. Tổ chức chống dịch, tiêm Vaccine phòng chống covid-19 kịp thời không để dịch bệnh lây lan trong đơn vị, quân số khỏe cao. Công tác an toàn lao động và vệ sinh môi trường từ Trụ sở Công ty đến các công trường được đảm bảo tốt. Các chế độ tiền lương, thưởng lễ, tết được thực hiện đầy đủ. Thường xuyên quan tâm hỗ trợ các trường hợp có hoàn cảnh khó khăn, đối tượng chính sách trong và ngoài đơn vị. Hàng năm trích quỹ phúc lợi cho các hoạt động với số tiền là: 10,853 tỷ đồng⁽²⁾.

Đánh giá chung: Nhiệm kỳ 2018-2023 là nhiệm kỳ đầu Công ty hoạt động theo mô hình mới, Công ty có nhiều nỗ lực để xây dựng, hoàn thiện năng lực quản trị phù hợp. Tập trung cao độ cho hoạt động SXKD, đảm bảo thu nhập cho người lao động. Đặc biệt Công ty đã nỗ lực vượt qua khó khăn trong 2 năm do đại dịch covid-19 hoành hành. Chủ động tìm kiếm thị trường, đối tác mới mở ra những hướng đi mới cho Công ty phát triển bền vững, lâu dài. Tuy nhiên, kết quả SXKD của Công ty trong nhiệm kỳ có những năm không hoàn thành kế hoạch, giá trị sản

⁽¹⁾ Năm 2018: 05 công trình; Năm 2019: 09 công trình; Năm 2020: 47 công trình; Năm 2021: 03 công trình; Năm 2022: 03 công trình

⁽²⁾ Năm 2018: 9,27 tỷ đồng; Năm 2019: 320 triệu đồng; Năm 2020: 533 triệu đồng; Năm 2021: 367 triệu đồng; Năm 2022: 336 triệu đồng

11/01/2023 15:00

lượng thấp, tồn đọng, mất cân đối tài chính chưa được khắc phục còn xảy ra. Một số dự án, công trình thi công chậm tiến độ, chất lượng chưa tốt còn để Chủ đầu tư phê bình nhắc nhở trong cả nhiệm kỳ cần được khắc phục kịp thời trong năm 2023 và nhiệm kỳ tới.

Phần 2

PHƯƠNG HƯỚNG, KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023, MỤC TIÊU TẦM NHÌN NHIỆM KỲ 2023 -2028

Nhiệm kỳ 2023 - 2028, Công ty 29 thực hiện nhiệm vụ SXKD trong điều kiện dự báo tình hình thế giới, nhất là các vấn đề an ninh phi truyền thống sẽ tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường và tác động trực tiếp đến kinh tế xã hội của nước ta. Thị trường việc làm vẫn là vấn đề sống còn với mỗi doanh nghiệp, đặc biệt là lĩnh vực xây lắp ngành nghề chủ đạo của Công ty hiện nay tiếp tục có sự cạnh tranh quyết liệt giữa các doanh nghiệp. Do đó, để giữ vững sự ổn định và phát triển, tạo đủ việc làm, đảm bảo chế độ chính sách cho cán bộ, nhân viên, người lao động cũng như chi trả cổ tức phù hợp cho các cổ đông, Công ty 29 xác định mục tiêu, phương hướng năm 2023 và nhiệm kỳ 2023 - 2028 như sau:

I. PHƯƠNG HƯỚNG KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023

1. Chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2023

Giá trị hợp đồng chuyển tiếp từ năm 2022 sang năm 2023 là: 44,162 tỷ đồng.

Quý I năm 2023, Công ty đã ký mới 05 hợp đồng với tổng giá trị: 1.220 tỷ đồng. Trong đó: Công ty đã đề nghị Tổng công ty ký hợp đồng và giao nhiệm vụ thi công 04 Gói thầu giá trị: 1.197 tỷ đồng, Công ty ký 01 hợp đồng giá trị: 22,952 tỷ đồng.

TT	Chỉ tiêu (Không bao gồm VAT)	ĐVT	Thực hiện năm 2022	Năm 2023	
				Kế hoạch	SS với năm 2022
1	Giá trị sản xuất	Tr.đồng	182.952	618.500	338%
2	Doanh thu	Tr.đồng	173.628	567.835	327%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	1.752	4.357	249%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	1.235	3.268	265%
5	Chia cổ tức	%	2%	5%	250%

2. Nhiệm vụ trọng tâm và giải pháp chủ yếu năm 2023

- Không ngừng nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD trên cơ sở tuân thủ chặt chẽ quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, đảm bảo tạo điều kiện và phát huy năng lực của đội ngũ cán bộ quản lý điều hành từ cơ quan xuống các đơn vị trực thuộc. Việc làm năm 2023 cơ bản đã đáp ứng đủ, Công ty tiếp tục bám nắm các thị trường truyền thống để đảm bảo nguồn việc ổn định cho những năm tiếp theo

- Tập trung cao độ vào công tác chỉ đạo, điều hành sản xuất các dự án lớn Công ty đang thực hiện. Chỉ đạo các cơ quan, đơn vị tổ chức SXKD, chỉ huy điều hành sản xuất khoa học, chặt chẽ, công tác chuẩn bị thi công cụ thể và phù hợp với từng công trình; đẩy mạnh công tác quản lý chất lượng công trình để gây dựng uy tín, thương hiệu đối với đối tác và chủ đầu tư, trọng tâm là các công trình, dự án:

+ Gói thầu số 26, Gói thầu số 27, Gói thầu số 30 thuộc Dự án đầu tư xây dựng công trình Trung tâm Chính trị - Hành chính thành phố, hệ thống giao thông và hệ thống hạ tầng kỹ thuật đồng bộ tại Khu đô thị Bắc sông Cẩm, thành phố Hải Phòng.

+ Gói thầu số 29 - Xây dựng công trình Trung tâm Hội nghị - Biểu diễn thành phố (bao gồm phần ngầm, tầng hầm, phần trên, mái và hoàn thiện) cùng hệ thống cấp, thoát nước trong nhà thuộc Dự án đầu tư xây dựng công trình Trung tâm Hội nghị - Biểu diễn thành phố và hệ thống hạ tầng kỹ thuật đồng bộ tại Khu đô thị Bắc sông Cẩm, thành phố Hải Phòng

+ Gói thầu số 6: Thi công xây dựng và mua sắm, lắp đặt thiết bị phần còn lại của dự án - Dự án: Xây dựng Trụ sở làm việc Quận ủy, HĐND và UBND quận Cầu Giấy tại ô đất kí hiệu D22 - Khu đô thị mới Cầu Giấy.

+ Thi công xây dựng Hạng mục đúc cầu kiện đường ống làm mát thuộc các công việc dưới biển - Nhà máy Nhiệt điện Vũng Áng 2.

+ Gói thầu: Thi công xây dựng, cung cấp và lắp đặt thiết bị công trình thuộc Dự án xây dựng thay thế Khu B và Khu D của Bệnh viện Bình Dân.

II. MỤC TIÊU TẦM NHÌN NHIỆM KỲ 2023 - 2028

1. Mục tiêu tầm nhìn

Xây dựng Công ty 29 phát triển ổn định, bền vững tiến tới trở thành doanh nghiệp hàng đầu của Tổng công ty 319 và Quân đội trong lĩnh vực xây dựng dân dụng và công nghiệp, hạ tầng giao thông và điện năng lượng tái tạo.

2. Dự kiến kế hoạch SXKD từ năm 2024 đến năm 2028

a) Đặc điểm tình hình

- Năm 2024 - 2028 là những năm cuối cả nước đẩy mạnh thực hiện thắng lợi Nghị quyết Đại hội lần thứ XIII của Đảng. Đồng thời tích cực chuẩn bị mọi mặt tổ chức Đại hội Đảng bộ các cấp nhiệm kỳ 2025-2030 tiến tới Đại hội lần thứ

XIV của Đảng. Có thể nói đây là giai đoạn chuyển giao giữa 2 nhiệm kỳ nên sẽ tác động rất lớn đến thị trường việc làm của các doanh nghiệp, có cả thuận lợi và khó khăn đòi hỏi các doanh nghiệp phải nắm bắt và tận dụng tốt thời cơ. Từ nhận định trên, Công ty 29 xác định chỉ tiêu SXKD chủ yếu của từng năm như sau:

b) Một số chỉ tiêu chủ yếu

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2024	Năm 2025	Năm 2026	Năm 2027
1	Sản lượng	Tr.đồng	1.000.000	600.000	600.000	600.000
2	Doanh thu	Tr.đồng	850.000	500.000	500.000	500.000
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	5.950	3.500	3.500	3.500
4	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đồng	4.436	2.625	2.625	2.625
5	Cổ tức	%	7%	5%	5%	5%

III. MỘT SỐ GIẢI PHÁP CHỦ YẾU NÂNG CAO HIỆU QUẢ SXKD CỦA CÔNG TY

1. Đối với công tác đấu thầu, nhận thầu phải bám sát với giá cả thị trường. Đào tạo đội ngũ cán bộ kỹ thuật nội nghiệp có đủ năng lực để triển khai lập hồ sơ dự thầu, hồ sơ chào giá các gói thầu đảm bảo trúng thầu cao. Sau khi trúng thầu triển khai thi công có hiệu quả ngay từ đầu, giảm thiểu rủi ro phát sinh.

2. Tăng cường công tác kiểm tra thường xuyên, đột xuất toàn diện, rút kinh nghiệm kịp thời công tác thi công trên các công trường về tiến độ, chất lượng, kỹ, mỹ thuật và vệ sinh, an toàn lao động. Tập trung kiểm tra các công trình có dấu hiệu yếu kém, thi công chậm tiến độ, kịp thời có biện pháp điều chỉnh phù hợp.

3. Làm tốt công tác thanh quyết toán thu hồi vốn nhanh gọn, dứt điểm. Đồng thời tích cực chủ động thu hồi vốn từ các công trình cũ, giải quyết dứt điểm tồn đọng tài chính các năm trước để lại

4. Ổn định tổ chức, xây dựng bộ máy quản lý, cơ cấu đơn vị SXKD trực thuộc theo hướng tinh gọn, hiệu quả, phù hợp với chiến lược kinh doanh, tạo đà cho sự phát triển của Công ty trong thời gian tới.

5. Đảm bảo tốt việc làm, chế độ chính sách nhất là các đãi ngộ phù hợp đối với cán bộ, nhân viên, người lao động có nhiều công lao đóng góp cho đơn vị; nhân sự làm các công việc khó đòi hỏi cao về trí tuệ chất xám. Tiếp tục cơ cấu sắp xếp lại đội ngũ cán bộ cho phù hợp, có chính sách thu hút tuyển dụng và đào tạo, sử dụng nguồn nhân lực chất lượng cao.

Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động SXKD của Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng và kỹ thuật 29 năm 2022 và nhiệm kỳ 2018 - 2023; phương hướng SXKD năm 2023 và nhiệm kỳ 2023 - 2028. Công ty tiếp tục nâng cao năng lực quản trị, tập trung thực hiện kế hoạch SXKD của Công ty theo đúng Nghị quyết của ĐHĐCĐ đề ra; kịp thời đề ra các giải pháp phù hợp, linh hoạt vào từng thời điểm, giai đoạn cụ thể để tiếp tục xây dựng Công ty ngày càng phát triển ổn định, bền vững. *thh* ✓

Nơi nhận:

- Thành viên HĐQT;
- Ban kiểm soát;
- Ban Giám đốc;
- Đại hội đồng cổ đông;
- Lưu: VT, Thư ký HĐQT. H11. *thh* ✓



GIÁM ĐỐC

Trung tá Nguyễn Văn Điệp